

Reg. Imp. 01958900035
Rea 206878

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: n. 01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

**Bilancio d'esercizio
al 31-12-2025**

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: 01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

Amministratore Unico

Giovanni Giaretti

Collegio sindacale

Luca Ferrari – Presidente

Cinzia Mastroianni – Sindaco effettivo

Marco Valente – Sindaco effettivo

Revisore unico

Paolo Gamalero

Direttore Generale

Giampiero Padovan

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: 01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

SOMMARIO

RELAZIONE SULLA GESTIONE	pag.	4
BILANCIO AL 31/12/2025	“	13
NOTA INTEGRATIVA	“	16
RENDICONTO FINANZIARIO	“	49

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.
società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)
Codice fiscale e partita IVA: 01958900035
capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,
l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 riporta un risultato positivo di gestione pari ad euro 26.055.

Si è provveduto ad avvalersi della clausola statutaria di rinvio dei termini di approvazione del bilancio d'esercizio oltre giorni 120 dalla fine dell'esercizio per esigenze proprie organizzative aziendali legate agli Uffici amministrativi ed alla necessità di avere una quantificazione precisa dei dati puntuali inerenti la raccolta ed i consorzi di recupero / riciclo, nonché di effettuare riscontro degli stessi anche con il Socio unico controllante.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra società, ad esclusiva e totale partecipazione pubblica detenuta del Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN), opera nell'ambito dei servizi pubblici locali erogando il servizio di igiene ambientale in trenta comuni del Medio Novarese: Arona, Boca, Borgo Ticino, Borgomanero, Carpignano Sesia, Castelletto Ticino, Cavallirio, Comignago, Cureggio, Divignano, Dormelletto, Fara Novarese, Gattico con Veruno, Ghemme, Grignasco, Maggiora, Oleggio Castello, Paruzzaro, Pombia, Prato Sesia, Romagnano Sesia, Sizzano, Varallo Pombia, Agrate Conturbia, Bogogno, Cavaglietto, Cavaglio d'Agogna, Cressa, Fontaneto d'Agogna e Suno.

Il 2025 è stato il ventesimo esercizio sociale, nel corso del quale è continuata l'attività di sviluppo nel settore ambientale.

Medio Novarese Ambiente S.p.A. alla data del 31 dicembre 2025 non deteneva alcuna partecipazione in altre società.

La società è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Socio unico Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN), con sede in Corso Sempione, n. 27, in Borgomanero (NO).

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività nel corso del 2025 è stata svolta presso la sede sociale di viale Kennedy 87, in Borgomanero (Novara) oltre che nelle 14 unità locali ubicate ad Arona, Borgomanero, Borgo Ticino, Cavallirio, Fontaneto D'Agogna, Grignasco, Maggiora, Pombia, Prato Sesia, Sizzano, Ghemme, Cureggio, Suno e Gattico-Veruno sempre in provincia di Novara.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

L'adeguamento ISTAT rispetto al piano industriale 2021-2026 ha visto un incremento dei ricavi. Lo stesso dicasi per i costi che sono stati influenzati dall'inflazione.

Contesto normativo di riferimento

Il settore dei servizi pubblici locali, nel quale opera la Società, è stato nell'ultimo decennio oggetto di un'intensa attività normativa, che ha prodotto nel tempo una complessa ed a volte contraddittoria stratificazione di norme, ad oggi non ancora superata. Ciò rende spesso complessa ed articolata l'analisi e l'inquadramento dell'attività della Società, anche in rapporto all'evoluzione normativa riguardante gli Enti Locali.

Negli anni recenti la questione della sostenibilità ambientale è andata assumendo una sempre maggiore rilevanza, non solo a livello amministrativo ma anche presso l'opinione pubblica. Medio Novarese Ambiente si è posta da tempo l'obiettivo di migliorare la qualità ambientale, il perseguimento della riqualificazione territoriale ed il riequilibrio dell'eco-sistema cittadino, lo sviluppo di una cultura ambientale coerente con i principi di sostenibilità.

La S.p.A. ha perseverato nel rafforzamento delle azioni volte alla riduzione della produzione dei rifiuti, nel recupero finalizzato al riciclaggio della materia, definendo unitamente al Consorzio un sistema di raccolta dei rifiuti nel rispetto delle caratteristiche del territorio, abitative ed urbanistiche.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

La Società opera esclusivamente sul mercato nazionale.

Nel 2025 non vi sono stati sostanziali mutamenti per quanto concerne le modalità adottate nello svolgimento della propria attività.

Comportamento della concorrenza

La società opera, in particolare, sul territorio di comuni della provincia di Novara, ove detiene le proprie infrastrutture per lo svolgimento del servizio pubblico di igiene ambientale. La Società ha pertanto una forte connotazione locale ed un profondo legame con il territorio di competenza, peraltro caratterizzato anche dalla presenza di realtà simili operanti nel medesimo settore. Ciò rappresenta indubbiamente un forte stimolo per indirizzare l'attività della Società verso la ricerca di una sempre maggiore efficienza ed efficacia nell'erogazione del servizio svolto, unitamente all'ottimizzazione e razionalizzazione dei costi.

Clima sociale, politico e sindacale

La situazione economica e normativa dei lavoratori di Medio Novarese Ambiente S.p.A. è definita dal Contratto Nazionale Collettivo di Lavoro per il settore dell'igiene ambientale.

Anche nel corso del 2025 non si sono avute dinamiche sindacali di particolare rilievo, si sono registrate però situazioni di conflittualità aziendale che hanno portato all'appostamento di un accantonamento a fondo rischi volto a coprire eventuali costi che dovessero concretizzarsi nei prossimi esercizi.

Andamento dell'attività aziendale

Nel corso dell'esercizio la società ha proseguito nello svolgimento dell'attività istituzionale, consistente nell'erogazione in tutti i Comuni serviti del servizio di raccolta e trasporto dei rifiuti solidi urbani e assimilati, della raccolta differenziata dei rifiuti, dei servizi speciali. Al riguardo, anche nel 2025 è stato registrato un livello sostanzialmente stabile di richieste di servizi provenienti dai Comuni consorziati nei quali opera la Società e da parte dei privati e ciò anche in aderenza all'estensione degli obiettivi di budget sostanzialmente simili a quelli previsti dal Piano Industriale per l'anno 2025.

Per quanto riguarda le tariffe ed i prezzi applicati nel corso dell'esercizio, si attesta che i medesimi sono conformi a quanto previsto dal Piano Industriale 2021-2026 approvato a novembre del 2020 ed ai successivi adeguamenti ISTAT.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
FATTURATO NETTO	12.601.897	12.577.457	24.440
Acquisti	1.293.812	1.069.244	224.568
Variazione rimanenze	12.464	6.944	5.520
CONSUMI	1.306.276	1.076.188	230.088
Altri costi operativi	3.708.204	3.826.519	-118.315
Affitti e leasing	813.249	844.559	-31.311
VALORE AGGIUNTO	6.774.168	6.830.190	-56.022
Spese personale	6.215.597	5.947.653	267.944
MARGINE OPERATIVO LORDO	558.571	882.537	-323.966
Acc.to TFR e altri fondi spese rischi	35.276	327.004	-291.728
Ammortamenti e sval. immob.	451.529	434.390	17.140
RIS. OPER. GEST. CARATT.	71.766	121.144	-49.378
Proventi finanziari	3.688	5.963	-2.275
RISULTATO OPERATIVO	75.453	127.106	-51.653
Oneri finanziari	57.941	57.314	627
REDDITO DI COMPETENZA	17.512	69.792	-52.280
Proventi (oneri) straordinari	0	0	0
UTILE ANTE IMPOSTE	17.512	69.792	-52.280
Imposte sul reddito d'esercizio	-8.543	-45.338	36.796
REDDITO D'ESERCIZIO	26.055	115.130	-89.075

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immob.mat.nette	4.010.762	3.862.901	147.861
Immob.imm.nette	14.789	20.945	-6.156
TOTALE IMMOB.	4.025.551	3.883.846	141.705
Rimanenze	38.255	50.719	-12.464

Clienti netti	1.181.709	1.276.130	-94.421
Altri crediti	1.005.714	1.140.625	-134.911
LIQ.DIFFERITE	2.225.679	2.467.474	-241.795
Cassa e banche	255.969	167.482	88.487
LIQ.IMMEDIATE	255.969	167.482	88.487
CAP.INV.NETTO	6.507.199	6.518.802	-11.603
			0
Capitale e riserve	1.137.575	1.025.209	112.366
Reddito d'eserc.	26.055	115.130	-89.075
MEZZI PROPRI	1.163.630	1.140.339	23.291
T.F.R.	215.341	217.796	-2.455
Debiti a Medio Termine	1.985.036	1.787.777	197.259
PASSIVO CONSOLIDATO	2.200.378	2.005.573	194.805
Fornitori	1.567.761	1.688.293	-120.532
Altri debiti	1.081.541	1.180.762	-99.221
Banche passive	493.889	503.836	-9.947
DEBITI A BREVE	3.143.191	3.372.891	-229.700
CAP.INV.NETTO	6.507.199	6.518.802	-11.604

I debiti finanziari entro 12 mesi sono in massima parte costituiti da finanziamenti bancari nelle forme dello scoperto di conto corrente, oltre che dalla quota scadente entro l'anno di debiti a medio-lungo termine.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2025 era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
depositi bancari e postali	254.056	165.128	88.928
denaro e valori in cassa	1.914	2.354	-440
Disponibilità liquide ed azioni proprie	255.969	167.482	88.488
Debiti verso banche a breve	493.889	503.836	-9.947
Posizione netta	-237.919	-336.355	98.435

Per una più puntuale descrizione della situazione reddituale della società si riportano nelle tabelle seguenti alcuni indici di redditività, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

INDICI DI BILANCIO		
MEDIO NOVARESE AMBIENTE SPA a socio unico	31.12.2025	31.12.2024
ROE	2,24%	10,10%
Ro/Ci Roi	1,10%	1,86%
Ct/Cn Leva fin.	2,13	2,01
Rn/(Ro-Of) Inc.O.S.	1,88	1,80

-	-	-	-
ROI		1,10%	1,86%
V/Ci	rot.cap.inv.	1,94	1,93
Ro/V	Ros	0,57%	0,96%
V/Ac	rot.att.cor.	5,08	4,77
-	-	-	-
SOLIDITA'			
Imm.-Cn	Marg.strutt.	2.861.921	2.743.507
Cn/Imm.	copert.imm.	28,91%	29,36%
Ct/Ci	indebitamento	82,12%	82,51%
-	-	-	-
LIQUIDITA'			
CCN lato sensu		-661.544	-737.935
CCN stricto sensu		-429.501	-410.396
Margine di tesoreria		-699.799	-788.654
Liquidita' netta		-237.919	-336.354
Ac/Pc	current ratio	0,79	0,78
(Ac-M)/Pc	acid test	0,78	0,77
-	-	-	-
Valore aggiunto		6.774.168	6.830.190
V.A./Fatt.netto		53,76%	54,31%
Cash flow		512.860	876.523
Cash flow/Fatt.		4,07%	6,97%
costo pers./Fatt.		49,32%	47,29%
costo pers./V.A.		91,75%	87,08%
ammortam./V.A.		6,67%	6,36%
On.fin./V.A.		0,86%	0,84%
Imposte/V.A.		-0,13%	-0,66%
-	-	-	-
SVILUPPO			
Tasso cresc. Ci		-0,18%	
Tasso cresc. Fatt.		0,19%	
Tasso cresc. Cn		2,04%	
-	-	-	-
Note:			
Ci= capitale investito			
Cn= capitale netto o mezzi propri			
Ct= capitale di terzi			
Ac= attivo corrente			
Pc= passivo corrente			
Ro= reddito operativo			
Of= oneri finanziari			
M= magazzino			

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si forniscono le seguenti informazioni attinenti al personale e all'ambiente.

Personale

Al 31 dicembre 2025 i dipendenti di Medio Novarese Ambiente S.p.A. erano pari a n. 106 unità, contro n. 102 unità del precedente esercizio. A fine esercizio erano altresì presenti n. 31 unità lavorative con contratto di somministrazione di lavoro.

Nel corso dell'anno si sono verificati alcuni infortuni sul lavoro di modesta entità che comunque non hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al Libro Unico del Lavoro. Non si sono inoltre registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing o stress correlato.

Per ulteriori dettagli riguardanti il personale si rinvia all'apposito commento della Nota integrativa.

Ambiente

A seguito di quanto verificatosi nel corso del 2021 presso la piattaforma di Borgo Ticino e, vista la molteplicità dei siti gestiti, si è ritenuto opportuno stanziare un fondo per affrontare eventuali rischi e spese sulla gestione anche manutentiva delle strutture.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio in presentazione sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Immobilizzazioni immateriali	6.720
Terreni e fabbricati	0
Impianti e macchinari	53.834
Attrezzature industriali e commerciali	1.257
Altri beni	531.974
Immobilizzazioni materiali in corso	0
Totale immobilizzazioni	593.784

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1, si dà atto che nell'esercizio in presentazione non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

Direttiva MEF – separazione contabile

Nel corso del 2025 non sono state svolte attività rientranti nella Direttiva MEF (art. 8 co. 2-bis L. 287/90 e art. 6 co. 1 D.Lgs. 175/16, nonché direttiva MEF del 9 settembre 2019, e successive modifiche) che prevede la separazione contabile.

Rapporti con ente controllante e con società correlate

Medio Novarese Ambiente S.p.A. alla data del 31 dicembre 2025 risulta integralmente controllata dal Consorzio Area Vasta Medio Novarese, che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

A fronte dei servizi svolti di raccolta e trasporto rifiuti e della gestione delle piattaforme ecologiche, la Società provvede a fatturare al Consorzio i corrispondenti corrispettivi, alle tariffe risultanti dalle convenzioni sottoscritte. A sua volta, il Consorzio provvede a riaddebitare detti corrispettivi ai Comuni nel cui territorio vengono erogati i servizi in argomento.

Di seguito si specificano i rapporti con il Socio unico:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Costi	Ricavi
Consorzio CMN	0	0	702.024	377.395	380.000	10.546.953
Totale	0	0	702.024	377.395	380.000	10.546.953

I crediti commerciali sono prevalentemente riferibili al credito verso il Consorzio Area Vasta Medio Novarese per i servizi svolti dalla Società nei territori dei Comuni serviti ed il riconoscimento di contributi CONAI sui materiali conferiti.

I debiti commerciali si riferiscono prevalentemente al riaddebito dei contributi Conai effettuato dal Consorzio verso la Società.

I ricavi sono in massima parte riferibili alle prestazioni di servizi commissionate dal Consorzio (raccolta e trasporto rifiuti e della gestione delle piattaforme ecologiche) per conto dei Comuni serviti. Infine, i costi sono principalmente costituiti dal riaddebito di spese per smaltimenti sostenute dal Consorzio.

Azioni/quote di società/enti controllanti

La società è controllata al 100% dal Consorzio Area Vasta Medio Novarese. Pertanto, il disposto dell'art. 2428, comma 3, punto 3, non risulta applicabile.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punto 6-bis, del Codice Civile si forniscono nel successivo paragrafo "Rischi e incertezze" informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria, ed in merito alle politiche ed ai criteri utilizzati dalla società per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari.

Rischi ed incertezze

Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

Così come per il precedente esercizio i fattori che compongono il quadro macroeconomico, il timore che il protrarsi dei conflitti in corso e degli scenari inflazionistici possano impattare negativamente sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'azienda, hanno reso opportuno stanziare un accantonamento per far fronte ai costi assicurativi e del carburante che già nel 2025 sono lievitati in maniera sostanziale, al netto dell'utilizzo fatto nel corrente esercizio.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla clientela.

Ad oggi tale rischio nei confronti dei clienti, prevalentemente costituiti da enti pubblici, è sostanzialmente minimo, in rapporto al fatturato annuale registrato dalla società.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è costituito dal rischio che le risorse finanziarie occorrenti non siano disponibili o lo siano solo a costi elevati. Al riguardo, detto rischio appare contenuto, considerato che la Società non svolge l'attività di bollettazione verso gli utenti finali, in quanto la stessa viene direttamente effettuata dai singoli Comuni, che provvedono a corrispondere tempestivamente al Consorzio quanto dovuto per il servizio reso dalla stessa.

Rischio di settore

La società opera nel mercato dei servizi pubblici locali. Non è pertanto soggetta a rischi di tasso, né

a rischi di cambio. Per quanto riguarda il rischio di prezzo si rinvia a quanto detto al paragrafo “*Andamento dell’attività aziendale*”. La società potrebbe peraltro essere soggetta al rischio “normativa”, inteso come possibilità che eventuali modifiche normative riguardanti la regolamentazione del settore dei servizi pubblici locali possano modificare in senso negativo l’attività svolta dalla medesima.

Nei primi mesi del 2026 si è notato un incremento dei costi del carburante applicati dalle compagnie in funzione del settore in cui opera la società. Essendoci un contratto di affidamento **in-house** per il biennio residuo 2025-2026, si è tenuto conto di tali fattori mediante apposito accantonamento ai sensi dell’OIC 31, contabilizzando tale accantonamento alla voce costi per servizi, in base a quanto previsto dall’OIC 31, par. 68, senza applicare però alcuna attualizzazione. Il fondo è stato nettato dell’utilizzo fatto nel corso dell’esercizio.

Parimenti si è adeguato il fondo per rischi legati all’aumento del costo del carburante e per gli adeguamenti derivanti dalla firma del nuovo CCNL del settore. Ai sensi dell’OIC 31 tali accantonamenti sono stati contabilizzati alla voce B)6) e B)9) del C.E.

Politiche connesse alle diverse attività di copertura dei rischi

In relazione all’eventualità che si verifichino incidenti, malfunzionamenti, guasti, ecc. presso le sedi operative e gli impianti, con riflessi, quindi, sui risultati economico/finanziari, la società beneficia di coperture assicurative adeguate, derivanti da polizze appositamente stipulate.

La società si è dotata di una relazione sul lavoro societario ai sensi art. 6 comma 4 D.Lgs 175/16.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel 2026 la Società continua l’attuazione di quanto previsto dal vigente Piano Industriale 2021-2026 approvato a novembre del 2020.

Proseguirà inoltre nel continuo monitoraggio dell’assetto patrimoniale/finanziario e perseguirà l’ulteriore contenimento e ottimizzazione dei costi di esercizio.

Si ritiene ragionevolmente che anche nell’esercizio 2026 l’andamento reddituale si manterrà positivo, pur in presenza di maggiori costi legati ai carburanti, al personale e delle materie prime, viste anche le incertezze sul piano internazionale.

La Società continuerà nel:

- perseguimento della riduzione dei costi per la manutenzione degli automezzi aziendali, in conseguenza del proseguimento del rinnovo del parco veicoli e delle attrezzature;
- ulteriore contenimento del costo per l’aggio riconosciuto alla società di lavoro interinale, conseguente alla programmata stabilizzazione di altre unità lavorative impiegate.

Si segnala che alla data di redazione del presente documento risulta preservata la continuità aziendale della società.

Si rinvia inoltre al paragrafo contenuto in Nota integrativa denominato “Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio”.

Rivalutazione dei beni dell’impresa

La società non si è mai avvalsa della facoltà di procedere alla rivalutazione facoltativa dei beni immobili in applicazione del DL 140/20 e precedenti normative.

Si ringrazia per la fiducia accordata e si invita l'Assemblea ad approvare il Bilancio così come presentato.

Borgomanero, 20 maggio 2026

L'Amministratore Unico
Avv. Giovanni Giaretti

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: n.01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

Bilancio al 31/12/2025

MEDIO NOVARESE AMBIENTE SPA a socio unico

ATTIVO:	31.12.2025	31.12.2024
B) Immobilizzazioni con separata indicazione di quelle concesse in leasing		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	3.000	6.000
3) diritti di brevetto industriale e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.244	5.800
7) altre	4.545	9.145
Totale	14.789	20.945
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	2.176.404	2.250.157
2) impianti e macchinario	56.651	13.198
3) attrezzature industriali e commerciali	261.264	308.976
4) altri beni	1.507.543	1.281.671
5) immobilizzazioni in corso e acconti	8.900	8.900
Totale	4.010.762	3.862.901
Totale immobilizzazioni (B)	4.025.551	3.883.846
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie, e di consumo	14.189	23.571
4) prodotti finiti e merci	24.066	27.148
Totale	38.255	50.719
II - Crediti:		
1) verso clienti	479.685	469.084
4) verso controllanti	702.024	807.046
5-bis) crediti tributari	165.004	361.526
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	13.053	9.353
5-ter) imposte anticipate	480.258	419.295
5-quater) verso altri	79.293	13.318
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	6.937	6.937
Totale	1.906.264	2.070.269
IV - disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	254.056	165.128

3)	denaro e valori in cassa	1.914	2.354
Totale		255.969	167.482
Totale attivo circolante (C)		2.200.489	2.288.470
D) Ratei e risconti		281.159	346.486
Totale attivo		6.507.199	6.518.802

PASSIVO

A) Patrimonio netto			
I - Capitale		172.000	172.000
IV - Riserva legale		34.400	34.400
VI - Altre riserve, distintamente indicate:			
1) riserva straordinaria		933.939	818.809
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		-2.764	0
IX - Utile (perdita) di esercizio		26.055	115.130
Totale		1.163.630	1.140.339
B) Fondi per rischi ed oneri			
1) per trattamento di quiescenza e simili			
2) per imposte, anche differite		5.877	8.816
3) strumenti finanziari derivati passivi		2.764	0
4) altri		1.350.367	1.111.532
Totale		1.359.009	1.120.348
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordin.		215.341	217.796
D) Debiti			
4) debiti verso banche		1.119.916	1.171.265
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		626.028	667.429
7) debiti verso fornitori		1.190.366	1.344.749
11) debiti verso controllanti		377.395	343.544
12) debiti tributari		84.352	178.766
13) debiti verso ist. di previd. e sicurezza soc.		270.217	250.482
14) altri debiti		47.367	29.241
Totale		3.089.613	3.318.047
E) Ratei e risconti		679.606	722.273
Totale passivo		6.507.199	6.518.802

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni		12.274.757	12.214.856
5) altri ricavi e proventi		327.140	362.602
Totale		12.601.897	12.577.457
B) Costi della produzione			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1.293.812	1.069.244
7) per servizi		3.632.195	3.756.682
8) per godimento di beni di terzi		813.249	844.559
9) per il personale:			
a) salari e stipendi		4.747.964	4.442.416
b) oneri sociali		1.254.831	1.283.843
c) trattamento di fine rapporto		4.966	5.484
d) trattamento di quiescenza e simili		212.803	221.394

10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamento delle immobilizz. immateriali	12.876	10.637
b)	ammortamento delle immobilizz. materiali	438.653	423.752
d)	svalutaz. dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	6.000	6.520
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime	12.464	6.944
	sussidiarie, di consumo e merci		
13)	altri accantonamenti	24.310	315.000
14)	oneri diversi di gestione	76.009	69.838
Totale		12.530.132	12.456.314
differenza tra costi e valore della produzione		71.766	121.144
C) Proventi ed oneri finanziari			
16)	altri proventi finanziari		
d)	proventi diversi dai precedenti	3.688	5.963
17)	interessi ed altri oneri finanziari	57.941	57.314
Totale (15+16-17-17bis)		-54.253	-51.352
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)		17.512	69.792
20)	imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differ., anticipate	-8.543	-45.338
21)	risultato dell'esercizio	26.055	115.130

L'Amministratore unico
Avv. Giovanni Giaretti

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: n. 01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2025

(importi in euro)

Signori Soci,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari ad Euro 26.055.

Attività svolte

La Vostra società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali erogando il servizio di Igiene ambientale in numerosi Comuni della provincia di Novara, come già ampiamente illustrato nella Relazione sulla Gestione.

Per quanto concerne l'attività svolta dalla società, compresa quella di ricerca e sviluppo, i rapporti con l'ente controllante e l'evoluzione prevedibile della gestione ed i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia alla Relazione sulla gestione predisposta dall'Amministratore Unico.

Appartenenza a un Gruppo

La società alla data del 31 dicembre 2025 risulta controllata al 100% dal Consorzio Area Vasta Medio Novarese, con sede in Borgomanero (NO), in C.so Sempione n. 27, ente che esercita anche l'attività di direzione e coordinamento.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali, espressi in euro, dell'ente controllante al 31 dicembre 2024 (articolo 2497-bis, quarto comma, Codice civile).

Descrizione	Bilancio al 31/12/2024
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	
Immobilizzazioni	474.677
Crediti	3.914.851
Disponibilità liquide	6.623.579
Ratei e risconti attivi	11.803
Totale Attivo	11.024.910

PASSIVO	
Patrimonio netto	672.821
Fondi per rischi e oneri	3.282.786
TFR	301.955
Debiti	6.654.856
Ratei e risconti passivi	112.492
Totale Passivo e PN	11.024.910
 CONTO ECONOMICO	
Valore della produzione	20.707.237
Costi della produzione	(20.734.908)
Differenza	(27.671)
Proventi e oneri finanziari	210.948
Risultato prima delle imposte	183.277
Imposte sul reddito	(182.699)
Risultato economico	578

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nei primi mesi dell'anno sono stati consegnati due compattatori da 30 mc per i quali era già stata effettuata la procedura di gara per l'acquisto. Entrambi i mezzi sono predisposti per usufruire delle agevolazioni previste dalla cosiddetta INDUSTRIA 4.0.

Nei primi mesi del 2026 si è notato un incremento dei costi del carburante e del personale (per rinnovo CCNL). Essendoci un contratto di affidamento *in-house* per il biennio residuo 2025-2026, si è tenuto conto di tali fattori mediante apposito accantonamento ai sensi dell'OIC 31, contabilizzando tale accantonamento alla voce costi per materie prime e personale in base a quanto previsto dall'OIC 31, par. 68, senza applicare però alcuna attualizzazione. Il fondo è al netto dell'utilizzo fatto nel corso dell'esercizio.

Nel corso del 2026 è prevista l'entrata in pensione dell'impiegata amministrativa e del Direttore generale.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del predetto decreto legislativo sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

Il bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e rendiconto finanziario, è stato predisposto in base alla normativa vigente e con l'accordo del Collegio sindacale per i casi previsti dalla legge. Sono stati applicati i criteri di valutazione ed i principi contabili raccomandati dall'apposita Commissione dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, così come modificati dall'O.I.C. (Organismo Italiano di Contabilità), in relazione alla riforma del diritto societario, nonché dai Principi contabili emessi dall'O.I.C., aggiornati come sopra specificato.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico

secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.
I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e principio contabile OIC 12)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto del principio di prevalenza della sostanza sulla forma.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio e imputati direttamente alle singole voci.

I costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque esercizi e sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo sostenuto. Il ciclo di ammortamento di tale posta si è già esaurito.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto ed è stato ammortizzato in un periodo di dieci esercizi. La scelta di un periodo di ammortamento superiore a cinque esercizi deriva dall'esigenza di tener conto della sua importanza strategica per la Società, essendo legato alla licenza di trasporto. Tale periodo non supera comunque la durata per l'utilizzazione di questo attivo. Il ciclo di ammortamento di tale posta si è già esaurito.

Le licenze si riferiscono a software ammortizzati in base all'utilità temporale stimata in tre anni.

I costi sostenuti per migliorie apportate a beni di terzi sono stati ammortizzati al minore fra la vita utile e la durata del contratto.

Le immobilizzazioni immateriali che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore a quello di carico sono iscritte a tale minore valore.

Qualora in esercizi successivi venissero meno i presupposti della eventuale svalutazione sarà ripristinato il valore originario, rettificato dai soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, stimata per categorie di cespiti, sulla base criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Fabbricati: 3%
- Piattaforme ecologiche: 3%
- Costruzioni leggere: 10%
- Impianti e macchinari: 10%
- Impianti di allarme: 30%
- Attrezzature: 10%
- Autoveicoli: 20%
- Automezzi pesanti trasporto / pulizia: 12,50%
- Mobili ed arredi: 12%
- Macchine ufficio elettroniche: 20%
- Autovetture: 25%
- Impianto di pesa: 7,5%

Le quote di ammortamento dei fabbricati sono calcolate esclusivamente sul valore puro della costruzione e non sul valore del terreno. Il valore del terreno sottostante è stato infatti separato in bilancio in base alle modifiche della normativa tributaria apportate dal D.L. 223/2006, separazione che si ritiene corretta anche dal punto di vista civilistico. I fondi ammortamento terreni in passato rilevati sono in linea con i fondi ripristino. Non sono state apportate modifiche, rispetto al precedente esercizio, nei criteri civilistici di ammortamento dei beni strumentali ed alle corrispondenti aliquote adottate.

Le immobilizzazioni materiali che alla data di chiusura dell'esercizio risultino durevolmente di valore inferiore a quello di carico sono iscritte a tale minore valore. Qualora in esercizi successivi venissero meno i presupposti della eventuale svalutazione sarà ripristinato il valore originario, rettificato dai soli ammortamenti.

I costi di manutenzione delle immobilizzazioni tecniche di natura incrementativa sono attribuiti alle stesse ed ammortizzati in relazione alla vita utile residua del bene.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. Nella nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti e Debiti

Sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dallo stesso art. 2426.

Per i crediti ed i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione o per quelli sorti anteriormente al 2016, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed

economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti o debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

In ogni caso per i crediti si è tenuto conto anche del presumibile valore di realizzo, ove inferiore al valore ottenuto con i criteri esposti in precedenza, calcolato in via prudenziale facendo riferimento sia, in termini statistici, alla rischiosità media prevista del portafoglio commerciale, desunta dall'esperienza storica della società, sia mediante svalutazione diretta di alcuni particolari crediti giudicati di difficile realizzo.

Ratei e risconti

Riflettono la quota di competenza di costi e ricavi riguardanti due esercizi consecutivi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e i risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze

Le rimanenze sono state valutate al minore tra costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato e, con riferimento al criterio del costo, si è applicato il metodo FIFO.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale e sono costituite da depositi bancari e postali, oltre che dal denaro e dai valori in cassa.

Non sussistono fondi liquidi vincolati né conti cassa e conti bancari attivi all'estero.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il TFR corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il TFR non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Le imposte anticipate e differite ove esistenti vengono contabilizzate nel conto economico secondo il *tax effect accounting method*.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulla base dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee tra il valore di una attività o passività in bilancio e quello delle stesse ai fini fiscali. Le imposte anticipate relative a componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi a quello in cui sono imputati a conto economico sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza della loro realizzazione.

L'IRES e l'IRAP differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali.

Riconoscimento ricavi

I ricavi derivanti da prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. I ricavi per vendite di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei medesimi.

Costi

I costi sono rilevati secondo il principio di competenza ed iscritti al netto di resi, abbuoni e premi.

Impegni, garanzie e passività potenziali

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono oggetto di commento *infra* nella presente nota integrativa e dall'esercizio 2016 non sono più riportati nei conti d'ordine in calce al bilancio, conformemente ai nuovi OIC.

Informativa ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016

La Società con nota prot. 857 del 30/08/2018 destinata al Consorzio Medio Novarese (ora Consorzio Area Vasta Medio Novarese) ed al Collegio Sindacale ha evidenziato come la struttura dei controlli (in particolare il c.d. controllo analogo) rende di fatto questa S.p.A. sottoposta a controllo sugli atti gestori con cadenza trimestrale, tali da assicurare un corretto rispetto delle norme. Si rinvia inoltre al paragrafo con l'esposizione degli indici (*ratios*) aziendali.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico aziendale al 31/12/2025, ripartito per categoria, ha subito rispetto al precedente esercizio le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	1	1	-
Quadri	1	1	-
Impiegati	8	8	-
Operai	96	92	-1
	106	103	-1

Il contratto nazionale di lavoro applicato, di natura privatistica, è quello di settore delle aziende appartenenti al settore dell'Igiene Ambientale (CCNL unico di settore), recentemente oggetto di rinnovo.

Stato Patrimoniale

Attività

B) Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali e materiali

Immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.025.551	3.883.846	141.704

I movimenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali nette risultano dal seguente prospetto:

<i>Conto</i>	<i>Saldo Iniziale</i>	<i>Investim. Giroc.</i>	<i>Disinvestim./giroc.</i>	<i>Ammort.</i>	<i>Saldo finale</i>
I - Immobilizzazioni immateriali:					
1) costi impianto ampliamento					
Costi impianto e ampliamento	79.450				79.450
- F.do amm. Costi impianto ampliamento	73.450			3.000	76.450
	6.000	0	0	3.000	3.000
3) diritti di brevetto industriale e diritto di utilizzazione delle opere dell'ingegno					
Licenze d'uso software applicativo	106.096	6.720			112.816
- F.do amm. Licenze software	100.295			5.276	105.571
	5.800	6.720	0	5.276	7.244
5) avviamento					
Acquisiz. avviam. attività Caligara trasporti	7.747				7.747
- F.do amm. Avviamento	7.747				7.747
	0	0	0	0	0
7) altre immobilizzazioni					
Costi incrementativi beni terzi (uffici)	4.994				4.994
Costi incrementativi beni terzi (piattaf. Arona)	1.850				1.850
Costi incrementativi beni terzi (software)	10.000				10.000
Costi incrementativi beni terzi (Grignasco)	13.000				13.000
-F.do amm. costi incrementativi	20.699			4.600	25.299
	9.145	0	0	4.600	4.545
Totale immobilizzazioni immateriali	20.945	6.720	0	12.876	14.789

II - Immobilizzazioni materiali:					
1) terreni e fabbricati					
Palazzina B. Ticino C. Raccolta	669.952				669.952
Terreni	28.712				28.712
Posteggio e strada di accesso	80.885				80.885
Costruzioni leggere prefabbricati	14.667				14.667
Terreni Piattaforma Borgo Ticino	277.029				277.029
Fabbricato Cavallirio	734.872				734.872
Terreno Sizzano	44.541				44.541
Stazione transfer Sizzano	169.999				169.999
Terreno oltre Arlasca	45.374				45.374
Terreno Cavallirio	264.000				264.000
Tettoia ricovero mezzi Borgo Ticino	662.924				662.924
Pesa a ponte Cavallirio	52.984				52.984
- F.do amm.to Palazz. B. Ticino C. Raccolta	299.343		20.099		319.442
- F.do amm.to Posteggio e strada di accesso	3.639,83		2.427		6.066
- F.do amm.to Costr. legg. prefabbricati	14.117		220		14.337
- F.do amm.to Stazione trasfer Sizzano	32.705		5.100		37.805
- F.do amm.to Fabbricato Cavallirio	346.637		22.046		368.683
- F.do amm.to Terreno Cavallirio	19.800				19.800
- F.do amm.to pesa a ponte Cavallirio	9.935		3.974		13.908
- F.do amm.to Tettoia ricovero mezzi Borgo Ticino	69.607		19.888		89.495
	2.250.157	0	0	73.753	2.176.404
2) impianti e macchinario					
Impianti industriali	49.729				49.729
Impianti allarme videosorv.	99.469	53.834			153.303
- F.do amm. Impianti industriali	36.531		2.305		38.836
- F.do amm. Impianti allarme videosorv.	99.469		8.075		107.544
	13.198	53.834	0	10.380	56.651
3) attrezzature industriali e commerciali					
Attrezzature ind.	793.467				793.467
Attrezzature ind. altri beni	94.151	1.257			95.408
- F.do amm.to attrezzatura ind.	500.508		45.677		546.186
- F.do amm.to ind. altri beni	78.134		3.292		81.426
	308.976	1.257	0	48.969	261.264
4) altri beni					
Automezzi vari	52.063				52.063
Autovetture	32.172				32.172
Automezzi per trasporto	2.070.628	485.359	203.443		2.352.544
Automezzi per raccolta	1.091.950	24.950	8.612		1.108.288
Automezzi per pulizia	244.717	6.140			250.857
Macchine ufficio elettr.	153.349	14.190			167.539
Mobili e arredi	63.408	1.335			64.743
- F.do amm.to Automezzi vari	28.536			9.787	38.322
- F.do amm.to Autovetture	25.757			4.277	30.033
- F.do amm.to Automezzi per trasporto	1.084.369		203.443	220.992	1.101.917
- F.do amm.to Automezzi per raccolta	1.000.206		8.062	26.628	1.018.773
- F.do amm.to Automezzi per pulizia	125.526			29.161	154.687
- F.do amm.to Macchine ufficio elettr.	105.089			13.720	118.809
- F.do amm.to Mobili e arredi	57.134			987	58.121
	1.281.670	531.974	551	305.551	1.507.542
5) immob. in corso e acconti					
Immobilizzazioni materiali in corso	8.900				8.900
	8.900	0	0	0	8.900
Totale immobilizzazioni materiali	3.862.900	587.064	551	438.653	4.010.761

Rivalutazioni e svalutazioni effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Nell'esercizio non è stata eseguita alcuna rivalutazione o svalutazione di immobilizzazioni immateriali e materiali.

Capitalizzazioni degli oneri finanziari

Nell'esercizio né in precedenza sono stati capitalizzati oneri finanziari.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Rimanenze		
Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
38.255	50.719	-12.464

I criteri di valutazione delle rimanenze sono indicati nella prima parte della presente Nota integrativa. Le rimanenze sopra indicate sono costituite da materie prime e materiali di consumo, pari ad € 14.189 e da prodotti finiti e merci, pari ad € 24.066.

II. Crediti

Crediti		
Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.906.264	2.070.269	-164.005

Il dettaglio risulta dal seguente prospetto:

	Valore di inizio es.	Variazione nell'es.	Valore di fine es.	Quota scadente entro l'es.	Quota scadente oltre l'es.
Crediti verso clienti	496.922	13.551	510.473	510.473	
-Fondo rischi crediti	-27.838	-2.949	-30.787	-30.787	
Crediti verso controllanti	807.046	-105.022	702.024	702.024	
Crediti tributari	361.526	-196.522	165.004	151.951	13.053
Imposte anticipate	419.295	60.962	480.258	480.258	
Crediti verso altri	13.318	65.975	79.293	72.356	6.937
Totale crediti	2.070.269	-164.005	1.906.264	1.886.274	19.990

La voce Crediti è complessivamente pari ad € 1.906.264, con un decremento di € 164.005 rispetto al precedente esercizio, in cui ammontava ad € 2.070.269.

I Crediti verso clienti, pari ad € 479.685 (già al netto del fondo svalutazione crediti di € 30.787), sono costituiti da crediti per fatture emesse, pari ad € 356.000, e da crediti per fatture da emettere, pari ad € 157.985, al netto di note di credito da emettere di € 3.513.

I Crediti verso controllanti, pari ad € 702.024, sono al netto delle note di credito da emettere di € 50.921. Tale importo comprende contributi CONAI riconosciuti da CMN per €. 356.289 e addebiti per servizi prestati nel corso del 2025 per la differenza.

I Crediti tributari, pari ad € 165.004, sono costituiti da crediti per IRES per € 8.718; da crediti per IRAP, pari ad € 51.648; da crediti per ritenute, pari ad € 294; da Erario c/ritenute su interessi attivi per € 959; da erario c/iva pari ad € 341; da crediti per contributi gasolio non ancora utilizzato (accise),

pari ad € 37.681; da credito d'imposta beni nuovi L.178/20 anno 2023 per € 22.060; da credito Accisa Colmar per € 7.427; da Credito imposta beni nuovi 4.0 L.178/20 anno 2024 per € 9.353; da Credito imposta beni nuovi 4.0 L.178/20 anno 2025 per € 26.524.

I Crediti per imposte anticipate ammontano ad € 480.258.

I Crediti verso altri ammontano infine ad € 79.293 e sono costituiti da crediti per anticipi a fornitori, pari ad € 24.818; da crediti per depositi cauzionali, pari ad € 6.937; da altri crediti diversi, pari ad € 41.687; da crediti Inail, per € 4.863; da crediti verso ufficio postale per anticipo corrispondenza per € 863 e da crediti verso dipendenti per € 125.

L'attività della società viene svolta esclusivamente sul territorio nazionale. È pertanto superflua l'indicazione dei crediti per area geografica (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

IV. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide		
Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
255.969	167.482	88.488

Il dettaglio risulta dal seguente prospetto:

	Valore di inizio es.	Variazione nell'es.	Valore di fine es.
depositi bancari e postali	165.128	88.928	254.056
denaro e valori in cassa	2.354	-440	1.914
Totale disponibilità liquide	167.482	88.488	255.969

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti attivi

Ratei e Risconti		
Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
281.159	346.486	-65.327

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

Descrizione	Importo
Risconti attivi per canoni leasing / affitti /noleggi/conness. internet	168.963
Risconti attivi per diritto precario su immobile Borgo Ticino	107.718
Risconti attivi per assicurazioni	164
Altri risconti attivi	4.315
Totale	281.159

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi:

	Ratei attivi	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	0	346.486	346.486
Variazione nell'esercizio	0	-65.327	-65.327
Valore di fine esercizio	0	281.159	281.159

Passività

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Patrimonio Netto

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.163.630	1.140.339	23.290

La composizione delle voci di patrimonio netto è la seguente:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi	Decrementi	
Capitale	172.000				
Riserva legale	34.400				
Riserva straordinaria	818.809		11.513		
Riserva str. vinc. ex art 1 co 436 lett A) l 207/2024	0		103.617		
Riserva per derivati	0			-2.764	
Utile (perdita) d'esercizio	115.130			-89.075	26.055
Totale patrimonio netto	1.140.339	0	115.130	-91.840	26.055

Il capitale sociale al 31 dicembre 2025 ammonta ad euro 172.000, come alla fine del precedente esercizio. Il capitale sociale è integralmente detenuto dal Consorzio Area Vasta Medio Novarese.

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	172.000	B			
Riserva legale	34.400	B			
Riserva straordinaria (**)	933.939	A,B,C			
Riserva derivati	-2.764	-			

Totale	1.140.339				
Quota non distribuibile					
Residua quota distribuibile					

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

(**) include riserva vincolata ex art.1 co 436 lt A) L.207/2024 da svincolare in sede di assemblea che approverà il bilancio 2025

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Fondi per Rischi ed Oneri

Saldo al 31/12/2025

1.359.009

Saldo al 31/12/2024

1.120.348

Variazioni

238.661

	Fondo per imposte anche differite	Fondo strumenti finanziari derivati	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	8.816	0	1.111.532	1.120.348
Accantonamento dell'esercizio	0	2.764	464.733	241.599
Utilizzo nell'esercizio	-2.939	0	-225.898	-2.939
Totale variazioni	-2.939	2.764	238.835	238.661
Valore di fine esercizio	5.877	2.764	1.350.367	1.359.009

I fondi per rischi e oneri ammontano ad € 1.359.009 e si incrementano per costi di € 238.661 nel corso dell'esercizio. I fondi aperti a fine esercizio riguardano la voce Altri fondi, di cui € 1.350.367 prudenzialmente appostati per possibili pendenze su costi del lavoro, per spese e rischi sulla gestione anche manutentiva delle strutture, per possibili contenziosi e per spese future su contratti onerosi. È inoltre iscritto un fondo per imposte anche differite per € 5.877 ed un fondo per strumenti finanziari derivati passivi per € 2.764.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

TFR

Saldo al 31/12/2025

215.341

Saldo al 31/12/2024

217.796

Variazioni

-2.454

La variazione del Fondo TFR è così costituita:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	217.796
Variazioni nell'esercizio	

Accantonamenti nell'esercizio	4.966
Utilizzo nell'esercizio / rettif.	-7.420
Totale variazioni	-2.454
Valore di fine esercizio	215.341

Il Fondo TFR si è incrementato di € 4.966 per la rivalutazione annuale e si è decrementato per il pagamento del TFR oggetto di anticipi o per avvenuto licenziamento di personale che ha interrotto il rapporto lavorativo con la società.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005.

Il costo annuo per previdenza complementare è indicato alla voce B.9.d del Conto Economico; l'accantonamento annuo al fondo TFR per le poste rivalutate è invece indicato alla voce B.9.c del Conto Economico.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Debiti	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	3.089.613	3.318.047	-228.434

Le variazioni della predetta voce risultano dalla seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	1.171.265	-51.349	1.119.916	493.889	626.028	41.426
Debiti verso fornitori	1.344.749	-154.383	1.190.366	1.190.366		
Debiti verso controllanti	343.544	33.851	377.395	377.395		
Debiti tributari	178.766	-94.415	84.352	84.352		
Debiti verso ist.di previdenza e sicurezza soc.	250.482	19.735	270.217	270.217		
Altri debiti	29.241	18.126	47.367	47.367		
Totale debiti	3.318.047	-228.434	3.089.613	2.463.585	626.028	41.426

La voce Debiti è complessivamente pari ad € 3.089.613, con un decremento di € 228.434 rispetto al precedente esercizio, in cui ammontava ad € 3.318.047.

In particolare, la voce Debiti verso banche, pari ad € 1.119.916, è costituita dal debito di € 260.899 verso Banco Popolare; dal debito verso Intesa San Paolo per finanziamento di € 50.922; dai debiti di € 9.248, di € 200.630, di € 5.780, di € 140.100, di € 11.051 e di € 398.640 per sei finanziamenti Unicredit; dal debito di € 5.181 verso diverse banche per utilizzo di linee di credito; dal debito verso Intesa San Paolo di € 34.667 e dal debito verso Credem – Novara per € 2.799. In particolare, il debito verso Banco Popolare è costituito da un mutuo ipotecario (ipoteca iscritta di € 2.800.000) a tasso fisso del 5,72%, erogato in relazione ad un immobile ubicato in località Cavallirio. Il predetto tasso è stato

rinegoziato al 4,72% nel corso dell'esercizio 2016. Detto mutuo, in origine pari ad € 1.400.000, prevede il rimborso mediante quaranta rate semestrali decorrenti dal 30 giugno 2008 sino al 30 giugno 2028. Il finanziamento Unicredit n. 2532616 contratto nell'esercizio è costituito da un mutuo chirografario a tasso variabile (debito iniziale di € 400.000) erogato in relazione all'acquisto di due mezzi di trasporto (compattatori da 30 mc).

I Debiti verso fornitori, pari ad € 1.190.366, sono costituiti da debiti per fatture ricevute, pari ad € 753.715 (al lordo delle note di credito da ricevere di € 992) e da debiti per fatture da ricevere, pari ad € 437.644.

Il Debito verso controllanti di € 377.395 è costituito dal debito verso il Socio Unico Consorzio Area Vasta Medio Novarese prevalentemente costituito dai contributi Conai dovuti dalla Società per € 292.346 oltre a riaddebito costi per smaltimenti a carico di MNA per totali € 81.049.

I Debiti tributari, pari ad 84.352, sono al lordo degli acconti d'imposta precedentemente commentati alla voce C II 5-bis "crediti tributari".

I Debiti verso istituti di previdenza, pari ad € 270.217, sono prevalentemente costituiti da debiti verso INPS, INAIL e verso enti di previdenza complementare.

Infine, gli Altri debiti sono pari ad € 47.367.

Al 31 dicembre 2025 non sussistono debiti nei confronti di fornitori esteri e, pertanto, risulta superflua l'indicazione dei debiti per area geografica (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

E) Ratei e risconti passivi

(articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.)

Ratei e Risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
679.606	722.273	-42.667

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Tale voce è esclusivamente costituita da ratei e risconti passivi. Essa si è decrementata di € 42.667 rispetto al precedente esercizio, quando ammontava ad € 722.273.

La composizione di tale voce è così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ratei passivi per costi del lavoro	211.047
Ratei passivi canonici e licenze	391
Ratei passivi interessi finanziamenti bancari	5.110
Risconti passivi per credito imposta L. 178/20	8.840
Risconti passivi per credito imposta L. 178/20-2022	17.155
Risconti passivi per credito imposta 4.0 L. 178/20-2022	89.919
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2026	12.236
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2027	14.299
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2028	12.800
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2029	3.576
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2030	826
Risconti passivi contr.Centro Coord RAEE Es. 2031	413
Ratei passivi 1 tantum dipendenti '25	12.661
Risc.,pass.credito imposta L. 178/20 anno 2023	35.015

Risc.,pass.credito imposta 4.0 L. 178/20 anno 2023	199.756
Risc.,pass.credito imposta 4.0 L. 178/20 anno 2024	18.849
Risc.,pass.credito imposta 4.0 L. 178/20 anno 2025	36.713
Totale	679.606

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi:

	Ratei passivi	Risconti passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	211.697	510.576	722.273
Variazione nell'esercizio	17.513	-60.180	-42.667
Valore di fine esercizio	229.210	450.396	679.606

Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

La Società ha prestato garanzia ipotecaria di € 2.800.000 verso Banco Popolare a fronte del mutuo di originari € 1.400.000 a suo tempo contratto per l'acquisto di un immobile ubicato in località Cavallirio e per la sopraelevazione dell'esistente fabbricato in Borgo Ticino.

Infine, la Società detiene beni in leasing per complessivi € 3.889.571.

Si segnala che sono stati impugnati avvisi di riclassamento catastale emessi da Agenzia del Territorio Novara in merito a riclassamenti di immobili di proprietà. Prudenzialmente si è tenuto conto di tale atto nella determinazione dell'IMU dell'esercizio ma gli avvisi sono stati prontamente impugnati avanti gli organi del contenzioso tributario competenti.

Conto economico

A) Valore della produzione

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
12.601.897	12.577.457	24.440

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	12.274.757	12.214.856	59.901
Altri ricavi e proventi	327.140	362.602	-35.461
	12.601.897	12.577.457	24.440

I ricavi netti indicati nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" sono così composti:

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.12.2025
Servizio racc/trasp.rifiuti Borgo Ticino	356.514
Servizio racc/trasp.rifiuti Castelletto	799.754
Servizio racc/trasp.rifiuti Dormelletto	219.236
Servizio racc/trasp.rifiuti Pombia	191.493

Servizio racc/trasp.rifiuti Arona	1.686.841
Servizio racc/trasp.rifiuti Oleggio Castello	153.338
Servizio racc/trasp.rifiuti Paruzzaro	195.676
Proventi verde da fioristi	12.862
Proventi verde da privati	109.798
Smalt/trasporto legno-Arona	27.300
Smalt/trasporto legno-Borgo Ticino	13.871
Smalt/trasporto legno-Castelletto Ticino	39.800
Smalt/trasporto legno-Dormelletto	7.913
Smalt/trasporto legno-Pombia	11.244
Smalt/trasporto legno-Oleggio Castello	1.994
Smalt/trasporto legno-Paruzzaro	7.585
Smalt/trasporto legno-privati	814
Smalt/trasp.ingombranti ferrosi privati	90.141
Smalt/trasporto inerti da privati	9.496
Smalt/trasporto inerti Castelletto Ticino	681
Smalt/trasporto inerti Varallo	4.935
Smalt/trasporto inerti Oleggio Castello	87
Smalt/trasporto inerti Borgoticino	285
Smalt/trasporto inerti Arona	634
Smalt/trasporto inerti Dormelletto	253
Smalt/trasporto inerti Paruzzaro	62
Servizi extra Gattico	70.240
Servizi extra Arona	53.293
Servizi extra Borgo Ticino	20.737
Servizi extra Castelletto Ticino	24.432
Servizi extra Dormelletto	9.719
Servizi extra Pombia	4.623
Servizi extra Oleggio Castello	7.261
Servizi extra Paruzzaro	6.755
Servizi extra privati-ditte	131.815
Servizi extra Divignano	3.411
Servizi extra Sizzano	3.735
Proventi vendita contenitori	61.317
Servizio trasporto e smaltimento vernici Comignago	106
Servizio raccolta rifiuti Varallo P.	309.445
Servizi extra Varallo P.	17.426
Servizio trasp.smalt.legno Varallo P.	26.391
Smalt/trasp. batterie	10.732
Raccolta smaltimento gomme	1.661
Smaltimento pneumatici Varallo P.	883
Servizio racc.trasp.pneumatici Gattico	1.393
Smaltimento gomme Arona	38
Smaltimenti pneumatici Pombia	340
Smaltimento gomme Dormelletto	33
Smaltimento gomme Castelletto Ticino	2.545
Servizio racc.trasp.rifiuti Comignago	97.534
Servizio racc.trasp.rifiuti Gattico	319.101
Servizio racc.trasp.rifiuti Bogogno	67.559
Servizio racc.trasp.rifiuti Grignasco	301.198
Servizio racc.trasp.rifiuti Divignano	106.171
Serv. smalt./trasporto inerti Divignano	1.431
Servizi noleggio container Bogogno	480
Smalt.legno Comignago	1.295

Smalt.legno Gattico	24.365
Trasporto plastica Corepla	100.372
Trasp.smalt.inerti Comignago	37
Smaltimento inerti Pombia	2.324
Smalt/trasp.inerti Gattico	5.444
Smaltimento pneumatici Divignano	236
Servizi extra Bogogno	7.179
Servizi extra Grignasco	23.052
Servizi extra cons.Medio Novarese	48.731
Servizi extra Comignago	3.346
Servizio raccolta rifiuti Romagnano Sesia	259.534
Servizi extra Romagnano Sesia	10.374
Servizio spazzamento Romagnano Sesia	6.472
Servizio raccolta rifiuti Prato Sesia	121.345
Servizi extra Prato Sesia	9.335
Serv.racc/trasp.rifiuti Sizzano	91.173
Servizio spazzamento Sizzano	431
Servizi extra Carpignano Sesia	7.966
Serv.racc/trasp.rifiuti Carpignano Sesia	183.858
Servizio spazzamento Carpignano Sesia	6.903
Serv.racc/trasp.rifiuti Boca	84.099
Servizi extra Boca	4.972
Serv.racc/trasp.rifiuti Cavallirio	79.285
Servizi extra Cavallirio	3.082
Serv.racc/trasp.rifiuti Cureggio	174.804
Servizi extra Cureggio	7.246
Serv.racc/trasp.rifiuti Fara Novarese	124.546
Servizi extra Fara Novarese	4.490
Serv.racc/trasp.rifiuti Ghemme	262.330
Servizi extra Ghemme	3.019
Servizio spazzamento Ghemme	6.712
Serv.racc/trasp.rifiuti Maggiora	116.276
Servizi extra Maggiora	5.776
Serv.racc/trasp.rifiuti Borgomanero	1.959.075
Servizi extra Borgomanero	57.893
Ric.servizio racc.trasp.cimiteriali Borgomanero	2.374
Serv.racc/trasp.rifiuti Agrate Conturbia	74.724
Servizi extra Agrate Conturbia	6.644
Servizio raccolta rifiuti Cavaglietto	23.098
Servizi extra Cavaglietto	929
Servizio raccolta rifiuti Cavaglio d'Agogna	74.422
Servizio extra Cavaglio di Agogna	3.613
Servizio raccolta rifiuti Cressa	76.183
Servizi extra Cressa	9.442
Servizio raccolta rifiuti Fontaneto d'Agogna	176.623
Servizi extra Fontaneto	10.920
Servizio raccolta rifiuti Suno	147.123
Servizi extra Suno	37.085
Custodia piattaforma Suno	75.871
Contributo trasporto plastica coripet	9.391
Racc-premi efficienza/corrispettivi	129.557
Smaltimento inerti da privati	2.333
Ric.servizio racc.trasp.cimiteriali Arona	1.088
Racc/trasp.rifiuti cimiteriali Castelletto T.	2.553

Racc/trasp.rifiuti cimieriali Varallo Pombia	380
Proventi verde da privati condomini	2.815
Recuperi su condomini a pagamento	6.594
Smalt/trasp.vetro Arona	5.205
Smalt/trasp.vetro Borgo Ticino	1.103
Smalt/trasp.vetro Castelletto Ticino	3.252
Smalt/trasp.vetro Dormelletto	1.232
Smalt/trasp.vetro Pombia	627
Smalt/trasp.vetro Oleggio Castello	474
Smalt/trasp.vetro Paruzzaro	505
Smaltimento vetro Comignago	295
Smaltimento vetro Gattico	1.198
Smalt/trasp.vetro Divignano	372
Serv.trasp.smalt.vetro Varallo P.	1.234
Serv.trasp/smalt.vernici Borgo Ticino	9.371
Serv.trasp/smalt.vernici Castelletto Ticino	20.946
Serv.trasp/smalt.vernici Dormelletto	652
Serv.trasp/smalt.vernici Arona	9.417
Serv.trasp/smalt.vernici Oleggio Castello	16
Serv.trasp/smalt.vernici Gattico	2.654
Arrotondamenti attivi	34
Contributo Corepla (plastica)	519.760
Contributo Coreve (vetro)	216.509
Contributo Comieco (carta e cartone)	298.157
Contributo Cons.Naz.Acciai (metalli)	36.861
Contributi Conai da CMN	756.289
Contributo Corepla-trasporto	78.611
Contributo centro COORD RAEE	15.850
Smalt/trasp.legno Divignano	7.653
Ric.servizio racc.trasp.cimiteriali Dormelletto	936
Totale	12.274.757

Ai fini di cui all'art. 1 c. 125 e segg. L. 124/2017 si segnala che i ricavi di cui sopra non rivestono natura di liberalità bensì il corrispettivo per i servizi erogati nell'ambito dell'affidamento ricevuto.

La voce "altri ricavi e proventi" è così composta (si fornisce dettaglio anche ai sensi dell'art. 1 c. 125 L. 124/17):

5) Altri ricavi e proventi	31/12/2025
Ricavi da cessione servitù	30.000
Contributo da CNM per acq.ruspa	1.625
Contributo Inail per acq.semirimorchi	8.227
Rimborsi diversi	6.882
Risarcimenti assicurativi	42.573
Plusvalenza alienazione automezzi	6.121
Contributo gasolio (ACCISE)	71.787
Contributo credito imposta beni nuovi L. 160/19	9.374
Contributo credito imposta beni nuovi L. 178/20	2.702
Contributo credito imposta beni nuovi L. 178/20 anno 2022	5.661
Contributo credito imposta beni nuovi 4.0 L. 178/20 anno 2022	32.753
Contributo credito imposta beni nuovi L. 178/20 anno 2025	2.448
Contributo gasolio colmar da ADM	7.427
Componenti attivi sopraggiunti da passati esercizi (accise)	12.232

Componenti attivi sopraggiunti da passati esercizi	6.628
Contributo credito imposta beni nuovi 4.0 L. 178/20 anno 2023	62.920
Contributo credito imposta beni nuovi L. 178/20 anno 2023	12.170
Contributo credito imposta beni nuovi L. 178/20 anno 2024	5.612
Totale	327.140

I contributi di cui sopra (Inail e CMN) riguardano la quota di competenza dell'esercizio relativa a contributi conto impianti elargiti da Inail e Consorzio Area Vasta Medio Novarese. Il contributo CMN è stato erogato nel 2017 per totali €. 26.000 a parziale copertura del costo sostenuto da MNA per l'acquisto di una ruspa usata ed € 130.000 a fronte dell'acquisto nel corso del 2017 di due semirimorchi aventi come caratteristica una significativa riduzione del livello di esposizione sonora del personale addetto. Il contributo è stato erogato nel 2018 dopo la verifica da parte di INAIL della regolarità delle procedure amministrative e tecniche previste dal bando ISI.

Il contributo credito d'imposta beni nuovi L. 160/19 riguarda la quota di competenza dell'esercizio del componente positivo sorto nell'esercizio 2020 a seguito di detto credito d'imposta di totali € 66.645.

Il contributo credito d'imposta beni nuovi L. 178/20 riguarda la quota di competenza dell'esercizio del componente positivo sorto nell'esercizio 2021 a seguito di detto credito d'imposta di totali € 21.157, nell'esercizio 2022 di € 38.368 ed € 212.755 (4.0), nell'esercizio 2023 di € 66.180 ed € 361.498 (4.0), nell'esercizio 2024 di € 28.060 (4.0) e nell'esercizio 2025 di € 39.160 (4.0).

Ove previsto, gli aiuti sono oggetto di pubblicazione sul registro nazionale Aiuti di Stato, cui si rinvia.

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

I ricavi della Società sono conseguiti esclusivamente in Italia, sul territorio della provincia di Novara.

B) Costi della produzione

costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
12.530.132	12.456.314	73.818

Fra i costi della produzione, complessivamente pari ad euro 12.530.132 sono accolti tutti i costi di natura industriale, commerciale e amministrativa inerenti al valore della produzione.

I costi della produzione sono così composti:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	1.293.812	1.069.244	224.568
Servizi	3.632.195	3.756.682	-124.487
Godimento di beni di terzi	813.249	844.559	-31.311
Salari e stipendi	4.747.964	4.442.416	305.548
Oneri sociali	1.254.831	1.283.843	-29.013
Trattamento di fine rapporto	4.966	5.484	-518
Trattamento di quiescenza e simili	212.803	221.394	-8.592

Ammortamento immobilizzazioni immateriali	12.876	10.637	2.239
Ammortamento immobilizzazioni materiali	438.653	423.752	14.901
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo	6.000	6.520	-520
Variazioni rimanenze materie prime	12.464	6.944	5.520
Altri accantonamenti	24.310	315.000	-290.690
Oneri diversi di gestione	76.009	69.838	6.172
Totale	12.530.132	12.456.314	73.818

Costi per consumi

I costi classificati nella voce “acquisto materie prime, sussidiarie, consumo e merci” sono i seguenti:

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31/12/2025
Carburanti e lubrificanti	842.881
Cancelleria e mat. di consumo ufficio	9.134
Mat.vari di consumo spazzamento	12.866
Materiale elettrico ed elettronico	395
Materiale antinfortunistico-vestiario	24.753
Materiali di consumo automezzi	96.621
Carburanti e lubrificanti autovetture	1.328
Altri acquisti materiali di consumo	5.584
Piccola attrezzatura	864
Sacchetti e contenitori raccolta differ.	43.387
Acc.to f.do spese future su ctr onerosi (carburante)	256.000
Totale	1.293.812

Costi per servizi

I costi classificati nella voce “costi per servizi” sono i seguenti:

7) Costi per servizi	31/12/2025
Spese manut/riparaz mezzi raccolta	735.405
Spese manut/riparaz attrezzat elettr.	2.088
Spese manut/riparaz impianti	19.684
Spese manut/riparaz.attrezz.aree piattaforme	101.415
Spese manut/riparaz.attrezz.aree piatt. altri beni	31.723
Spese manut/riparaz. autovetture e motocarri	11.720
Spese manut/riparaz. autovetture parz. ded.	1.114
Spese manut/riparaz.mezzi trasp. rif	263.618
Manut.ordinarie su beni di terzi	352.818
Manut/riparaz.ordinarie su beni di terzi altri beni	54.268
Contratti manut.mezzi di trasporto	76.540
Contratti manutenzione altri beni	12.296
Spese manutenzione spazzatrici	41.257
Serv.smaltimento e trasp.umido	115
Serv.smaltimento e trasp.vetro	20.524
Serv.smaltimento e trasp.pneumatici	10.972
Serv.smaltimento e trasp.verde	13.547
Serv.smaltimento e trasp.ingombranti	4.025

Serv.smaltimento e trasp.oli esausti	1.168
Serv.smaltimento e trasp.carta/cartone	128
Serv.smaltimento e trasp.legno	183.854
Serv.smaltimento inerti	26.436
Serv.smaltimento e trasp.vernici e rif.spec.	44.000
Serv.trasporto e smaltimento toner	3.421
Smaltimento e trasporto plastica	4.537
Serv.smaltimento e trasp.autoveicoli	600
Serv. trasporto rifiuti	73.977
Recupero energetico rsau - selezione scarti	72.130
Racc.smalt.trasporto carcasse animali	12.178
Servizio lavaggio mezzi	23.445
Servizi raccolta,spazzamento,gest.aree	56.813
Servizio avvio sacco conforme	210.478
Servizio distribuzione calendari racc. diff	4.550
Interventi su CDR di terzi da riaddebitarsi	23.882
Gas da riscaldamento	8.260
Pulizia locali	19.198
Energia elettrica	24.259
Spese di trasporto	3.881
Spese per caldaie	130
Acqua-depurazione	10.249
Gasolio-gas propano per riscaldamento	4.141
Spese telefoniche	5.786
Spese telefoni cellulari fisc.deducib.	2.939
Manut/aggiornam/assistenza/util.software	46.304
Spese mediche	20.713
Spese per pasti	31.772
Spese generali per assicurazioni	63.556
Spese per assicurazioni automezzi	371.941
Pedaggi autostradali	27.000
Spese postali	1.442
Spese servizi bancoposta	320
Spese servizi bancari	5.742
Spese e consulenze legali	30.162
Spese per consulenze professionisti	26.587
Spese per gestione paghe e contributi	20.908
Servizio vigilanza notturna	7.259
Costi per buoni pasto dipendenti	30.746
Costi per asfaltatura e accessori terreni servitù	61.408
Consulenza tecnica	9.738
Spese notarili	74
Lavoro interinale quota compenso agenzia	97.995
Spese servizi generali vari	2.027
Pedaggi autostradali autovetture	230
Rimborso contributi Conai a CMN	296.346
Rimborsi spese dip/amm.fiscalmente ded.	5.703
Arrotondamenti passivi	53
Oneri sociali amministratori	3.384
Spese amministrative	7.387
Spese di rappresentanza	1.047
Spese accessorie su acquisti	3.112
Spese generali varie	7.842
Compenso amministratori	21.136

Compensi collegio sindacale	21.357
Compensi revisore legale	3.952
Compenso amministratori con fattura	1.997
Altri oneri (inail ammini/collab)	75
Servizio controlli sanitari personale	201
Spese di formazione dipendenti	3.455
Spese di pubblicità, fiere, manifestazioni	1.032
Corrispettivo disponibilità creditizia	26.420
Oneri per fidejussioni	945
Soccorso stradale	23.160
Utilizzo f.do spese contratti onerosi	-225.898
Totale	3.632.195

Costi per il godimento di beni

I costi classificati nella voce “godimento beni di terzi” sono i seguenti:

8) Per godimento di beni di terzi	31.12.2025
Nolo autospurgo e pulizia rete fognaria	2.815
Fitti e locazioni immobili	25.652
Canoni di leasing CNH	88.664
Canoni di leasing credemleasing	201.806
Canoni leasing Alba Leasing	392.538
Spese accessorie leasing	2.930
Diritto precario su immobile Borgo Ticino	5.346
Locazione apparecchiature elettroniche	660
Locazione attrezzature	7.798
Noleggio automezzi racc.trasp.e spazzam.	14.056
Noleggio vestiario	50.665
Canoni di leasing banca IFIS SPA	20.319
Totale	813.249

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale, pari ad € 6.220.563, comprensiva dei miglioramenti di merito, passaggi di categoria, accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Essa include l'accantonamento illustrato *supra* riguardante l'adeguamento CCNL durante il periodo di affidamento in-house.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Ammontano complessivamente ad € 451.529. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 12.876 mentre gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad € 438.653. Per i criteri seguiti per il calcolo degli ammortamenti si rinvia alla prima parte della presente nota integrativa.

Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante

Ammontano complessivamente ad € 6.000.

Altri accantonamenti

Ammontano complessivamente ad € 24.310.

Oneri diversi di gestione

La suddetta voce di carattere residuale, pari ad € 76.009, comprende tutti i costi della gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B) del conto economico ed i costi delle gestioni accessorie (diverse da quella finanziaria). Comprende inoltre tutti i costi di natura tributaria che non rappresentano oneri accessori di acquisto, diversi dalle imposte sul reddito.

In particolare, i costi classificati nella voce “oneri diversi” sono i seguenti:

14) Oneri diversi di gestione	31.12.2025
Spese varie	720
Spese per risarcimento danni	500
Contributi associazioni di categoria	3.000
Spese generali fiscalm.non deduc.	318
Quota associativa albi e consorzi obbligatori	28.484
Imposta di bollo	286
Tasse e diritti comunali provinciali e altre	4.480
Tasse e concessioni governative	168
Tasse automobilistiche	310
Sanzioni diverse indeduc.	2.232
Imposte di registro	124
Tasse e diritti camerali	3.857
IMU	17.586
Abbonamenti a giornali riviste-acquisto pubblicaz	579
Perdite su crediti già coperte da f.do ded.	3.051
Diritti Arera	3.773
Rentri canone annuale una tantum e diritti segreteria	2.625
Compon. negativi sopragg. da passati es.	6.419
Componenti negativi sopraggiunti da passati esercizi	551
Utilizzo f.do svalutazione crediti no tax	-3.051
Totale	76.009

C) Proventi e oneri finanziari

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
-54.253	-51.352	-2.902

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	3.688	5.963	-2.275
(Interessi e altri oneri finanziari)	-57.941	-57.314	-627
	-54.253	-51.352	-2.902

Nella voce in esame sono rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'area finanziaria della gestione aziendale.

Interessi e altri oneri finanziari

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Nella voce interessi e altri oneri finanziari sono indicati gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio qualunque sia la loro fonte.

Suddivisione degli interessi di cui al n. 16 e 17 C.E.

Alla voce 16 del Conto Economico sono iscritti interessi attivi di conto corrente per € 3.688.

Alla voce 17 sono iscritti interessi passivi così composti:

17) Interessi ed altri oneri finanziari	31/12/2025
Interessi passivi finanziamenti a medio/lungo termine	50.158
Interessi passivi anticipazioni di cassa	1.993
Interessi passivi su c/anticipi fatture	1.452
Interessi passivi v/fornitori	8
Interessi passivi/commissioni su accens.finanz.	1.926
Addebito prodotti derivati	1.111
Interessi passivi v/inail	1.293
Totale	57.941

Proventi da partecipazioni.

La società non ha percepito alcun provento da partecipazione.

Componenti di reddito aventi natura eccezionale.

Alla voce A.5 sono iscritti componenti positivi sopraggiunti da passati esercizi per € 18.860 e plusvalenze da alienazione cespiti per € 6.121; alla voce B.14 componenti sopravvenuti da passati esercizi per € 6.419, minusvalenze da alienazione cespiti per € 551 e perdite su crediti per € 3.051 (coperte da utilizzo fondo).

Per la voce A.5 si rinvia inoltre a quanto indicato sopra nello specifico paragrafo.

Tali componenti, per la parte riconducibile ad eventi diversi dalla cessione cespiti, non hanno avuto alcun effetto rilevante ai sensi O.I.C. 29, par. 46.

Imposte sul reddito d'esercizio

Imposte sul reddito d'esercizio		
Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
-8.543	-45.338	36.796

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza. Rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate sulla base dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee tra il valore di una attività o passività in bilancio e quello delle stesse ai fini fiscali.

Le imposte anticipate relative a componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi a quello in cui sono imputati a conto economico sono iscritte solo se esiste la ragionevole certezza della loro realizzazione. Prudenzialmente non è stata rilevata alcuna fiscalità anticipata sulle perdite fiscali a riporto, che derivano principalmente dall'agevolazione del c.d. super ammortamento legato agli investimenti in beni nuovi in attuazione del Piano industriale 2017 – 2019 e dalla detassazione dei Ricavi per crediti imposta beni nuovi, che sono in corso di utilizzazione. Ciò pur in previsione di utili futuri.

Le imposte sul reddito dell'esercizio, evidenziate alla voce 20 del Conto Economico, sono state così determinate:

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti	55.358	62.182	-6.823
IRES	0	10.533	-10.533
IRAP	55.358	51.648	3.710
Imposte differite (correnti) e anticipate	63.901	107.520	-43.619
IRES /IRAP	63.901	107.520	-43.619
	-8.543	-45.338	36.796

Ires	0
Irap	55.358
Δ Imposte differite	-2.939
Δ Imposte anticipate	-60.962

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c.c., comma 14, si rileva l'effetto della fiscalità differita / anticipata che è così composta:

COMPOSIZIONE IMPOSTE DIFFERITE / ANTICIPATE			
DIFFERENZE TEMPORANEE	IMPORTO	fiscalità IRES 24%	fiscalità IRAP 3,90%
<u>a fiscalità anticipata</u>			
F.do svalutazione credito tassato	11.300	2.712	
F.do rischi per contestazioni in corso	174.310	41.834	6.798
F.do spese e rischi gestione strutture	330.000	79.200	12.870
F.do spese future su contratti onerosi dip	184.424	44.262	7.193
F.do spese future su contratti onerosi serv. e mp.	481.899	115.656	
F.do rischi spese lavoro	179.735	43.137	7.010
Ecc. manutenzione altro (5 anni) 2021	12.226	2.934	
Ecc. manuten. automezzi (3 anni) 2023	89.946	21.587	
Ecc. manuten. automezzi (3 anni) 2024	160.059	38.414	
Ecc. manuten. automezzi (5 anni) 2024	44.673	10.722	
Ecc. manuten. automezzi (3 anni) 2025	188.107	45.146	
Ecc. manuten. automezzi (5 anni) 2025	3.270	785	

		446.388 a	33.870 b
Totale fiscalità anticipata fine esercizio (a+b)		480.258	
Totale fiscalità anticipata inizio esercizio		419.295	
Incremento / Decremento imposte anticipate		60.962	
<u>a fiscalità differita</u>			
Plusvalenza 2023 rateizzata	24.488	5.877	
		5.877 c	d
Totale fiscalità differita fine esercizio (c+d)		5.877	
Totale fiscalità differita inizio esercizio		8.816	
Incremento / Decremento imposte differite		-2.939	
Totale Fiscalità differita / anticipata a fine esercizio		474.381	
Totale Fiscalità differita / anticipata a inizio esercizio		410.480	
Incremento / Decremento complessivo fiscalità diff. / antic.		63.901	

Informazioni relative ai compensi spettanti agli amministratori e sindaci

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori, al collegio sindacale e al revisore legale (articolo 2427, primo comma, n. 16, C.c.), regolarmente deliberati dall'Assemblea dei soci. Non sono state concessi crediti o anticipazioni agli organi sociali.

	Amministratori	Sindaci	Revisore
Compensi	23.133	21.357	3.952

Analisi delle categorie di azioni emesse dalla società

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza finale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Consistenza finale, valore nominale
Quote	172.000	172.000	1	1

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati
(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società ha strumenti finanziari derivati su alcuni finanziamenti Unicredit. Essi risultano dal seguente dettaglio:

Data negoziazione	Data scadenza	Valore nominale	Valore Mark to Market
10/04/2025	30/04/2031	400.000,00 €	-2.764,00 €

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Al 31/12/2025 non risultano accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Vengono espone nella tabella che segue le informazioni richieste dall'art. 2427 c. 1 n. 22 c.c.:

	CTR ST/218322	CTR ST/218314	CTR 1156892/1	CTR 1157312/1	CTR 1153466/1
	CREDEM LEASING Spazzatrice	CREDEM LEASING Spazzatrice	ALBA LEASING Costipatori	ALBA LEASING Vasche	ALBA LEASING Spazzatrice
Valore bene	149.500	149.500	524.300	129.400	149.050
Valore attuale canoni scadere	1.495	1.495	0	0	0
Interessi passivi competenza	173	173	564	218	42
Canoni contabilizzati competenza	26.112	26.112	65.371	20.792	7.999
Aliquota amm.to	12,50%	12,50%	20,00%	20,00%	12,50%
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	6,25%	6,25%	10,00%	10,00%	6,25%
Anno contratto	2020	2020	2020	2020	2020
Fondo iniziale	84.094	84.094	471.870	116.460	83.841
Quota amm.to	18.688	18.688	52.430	12.940	18.631

Fondo fine esercizio	102.781	102.781	524.300	129.400	102.472
Valore netto contabile	46.719	46.719	0	0	46.578
Differenza su conto economico con metodo patrimoniale	5.228	5.228	8.924	5.504	-7.696
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	32.606	32.606	0	0	33.583

	CTR ST/223788	CTR 1179131/1	CTR 1175956/1	CTR AV 250520	CTR A1E455017
	CREDEMLEASING	ALBA LEASING	ALBA LEASING	CREDEMLEASING	CNH INDUSTRIAL
	Mezzo per la raccolta	Porter	Costipatore	1 COMP.FARID	Bivasche
Valore bene	23.970	37.600	419.500	164.800	79.400
Valore attuale canoni scadere	595	9.592	83.631	67.470	35.564
Interessi passivi competenza	46	450	2.842	4.040	2.489
Canoni contabilizzati competenza	5.003	8.206	89.161	36.645	17.733
Aliquota amm.to	20,00%	20,00%	20,00%	12,50%	20,00%
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	10,00%	10,00%	10,00%	6,25%	10,00%
Anno contratto	2021	2022	2022	2023	2023
Fondo iniziale	16.779	18.800	209.750	30.900	23.820
Quota amm.to	4.794	7.520	83.900	20.600	15.880
Fondo fine esercizio	21.573	26.320	293.650	51.500	39.700
Valore netto contabile	2.397	11.280	125.850	113.300	39.700
Differenza su conto economico	117	170	1.744	8.656	-459

con metodo patrimoniale					
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	1.299	1.217	30.440	33.043	2.982

	CTR ST 245981 CREDEMLEASING 1 PORTER	CTR 14073192 BANCA IFIS 1 PORTER	CTR A1E45516 CNH INDUSTRIAL Bivasche	CTR 1188000/1 ALBA LEASING Costipatore	CTR 1195927/1 ALBA LEASING Costipatore FARID
Valore bene	24.476	24.476	79.400	269.700	355.600
Valore attuale canoni scadere	10.101	11.285	34.941	92.447	151.456
Interessi passivi competenza	613	921	2.454	6.205	10.383
Canoni contabilizzati competenza	5.591	5.812	17.733	60.301	80.084
Aliquota amm.to	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Anno contratto	2023	2023	2023	2023	2023
Fondo iniziale	7.343	7.343	23.820	80.910	106.680
Quota amm.to	4.895	4.895	15.880	53.940	71.120
Fondo fine esercizio	12.238	12.238	39.700	134.850	177.800
Valore netto contabile	12.238	12.238	39.700	134.850	177.800
Differenza su conto economico con metodo patrimoniale	60	-3	-433	113	-1.023
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	1.541	687	3.431	30.573	18.994

CTR 1196422/1 ALBA LEASING	CTR A1E45508 CNH INDUSTRIAL	CTR A1E45514 CNH INDUSTRIAL	CTR A1E45515 CNH INDUSTRIAL	CTR AL 258102 CREDEMLEASING
-------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	--------------------------------

	Vasche	Bivasche	Bivasche	Bivasche	Costipatore
Valore bene	270.000	79.400	79.400	79.400	89.000
Valore attuale canoni scadere	121.992	34.699	35.184	33.899	60.340
Interessi passivi competenza	8.052	2.440	2.468	2.394	3.381
Canoni contabilizzati competenza	60.623	17.733	17.733	17.733	20.225
Aliquota amm.to	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%	10,00%
Anno contratto	2023	2023	2023	2023	2024
Fondo iniziale	81.000	23.820	23.820	23.820	8.900
Quota amm.to	54.000	15.880	15.880	15.880	17.800
Fondo fine esercizio	135.000	39.700	39.700	39.700	26.700
Valore netto contabile	135.000	39.700	39.700	39.700	62.300
Differenza su conto economico con metodo patrimoniale	-1.030	-423	-443	-390	-689
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	9.379	3.606	3.256	4.182	1.413

	CTR AV260198	CTR AV 260199	CTR AL 269884	CTR AV276558	CTR SI281731
	CREDEMLEASING Vallettero	CREDEMLEASING Compattatore	CREDEMLEASING Porter	CREDEMLEASING Scarrabile	CREDEMLEASING container con gru
Valore bene	96.300	138.000	26.000	164.800	69.600
Valore attuale canoni scadere	68.172	91.272	21.234	149.215	69.600
Interessi passivi competenza	3.929	5.107	1.133	3.330	0

Canoni contabilizzati competenza	21.904	31.313	5.424	15.550	0
Aliquota amm.to	20,00%	12,50%	20,00%	12,50%	10,00%
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	10,00%	6,25%	10,00%	6,25%	5,00%
Anno contratto	2024	2024	2025	2025	2025
Fondo iniziale	9.630	8.625	0	0	0
Quota amm.to	19.260	17.250	2.600	10.300	3.480
Fondo fine esercizio	28.890	25.875	2.600	10.300	3.480
Valore netto contabile	67.410	112.125	23.400	154.500	66.120
Differenza su conto economico con metodo patrimoniale	-926	6.457	1.219	1.385	-2.509
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	-549	15.035	1.561	3.811	-2.509

CTR AL 269889		CTR 14250398	COMPLESSIVO
CREDEMLEASEING Porter		BANCA IFIS Compattatore	
Valore bene	38.000	179.000	3.889.571
Valore attuale canoni scadere	31.035	167.656	1.384.371
Interessi passivi competenza	1.655	3.644	69.144
Canoni contabilizzati competenza	7.927	14.506	703.327
Aliquota amm.to	20,00%	12,50%	
Aliquota amm.to I anno (più indicativa effettivo deprezzam.)	10,00%	6,25%	

Anno contratto	2025	2025	
Fondo iniziale	0	0	1.546.117
Quota amm.to	3.800	11.188	592.118
Fondo fine esercizio	3.800	11.188	2.138.235
Valore netto contabile	34.200	167.813	1.751.336
Differenza su conto economico con metodo patrimoniale	1.782	-235	30.329
Differenza su stato patrimoniale con metodo patrimoniale	2.282	113	264.582

Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere alcuna operazione di finanziamento con cessione temporanea di beni né operazioni di prestito di beni dietro deposito a titolo cauzionale di somme di denaro.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

(Rif. art. 2427, n. 20)

La società non ha destinato patrimoni a specifici affari.

Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

(Rif. art. 2427, n. 21)

Non sono presenti nel bilancio della società finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni con parti correlate si riferiscono ad operazioni effettuate dalla società Medio Novarese Ambiente Spa nei confronti del Consorzio Area Vasta Medio Novarese ed ammontano a:

- ricavi € 10.546.953
- costi € 380.000

La società Medio Novarese Ambiente S.p.A. opera per conto del Socio unico Consorzio Area Vasta Medio Novarese sulla base di affidamenti *in house*, come da deliberazioni dell'assemblea consorziale n. 2 del 02/02/2006, n. 21 del 30/12/2008 e n. 9 del 10/12/2013 e n. 12 del 08/07/2019.

Le tariffe applicate dalla Società al Consorzio Area Vasta Medio Novarese e, quindi, ai Comuni serviti, sono state determinate sulla base del Piano Industriale predisposto dal Consorzio e sono comunque da considerarsi concluse a normali condizioni di mercato.

Per i rapporti con detti soggetti si rinvia anche a quanto indicato nella Relazione sulla gestione ed ai precedenti paragrafi della presente nota integrativa.

Informativa su impegni e garanzie di cui art. 2427 n. 9 Codice Civile.

Sono state precedentemente commentate le informazioni in merito alle garanzie ipotecarie rilasciate ed alle garanzie ricevute.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone di destinare il risultato d'esercizio conseguito di € 26.055 alla Riserva straordinaria, in considerazione degli impegni derivanti dal completamento del Piano Industriale 2021 – 2026, nonché di svincolare la riserva ex art.1 e 436 L.207/2024 in assenza dei requisiti per Ires premiale.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Borgomanero, 20 maggio 2026

L'Amministratore Unico
Avv. Giaretti Giovanni

MEDIO NOVARESE AMBIENTE S.p.A.

società unipersonale

Sede: Viale Kennedy 87 - 28021 BORGOMANERO (NO)

Codice fiscale e partita IVA: n. 01958900035

capitale sociale: Euro 172.000,00 i.v.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento del Consorzio Area Vasta Medio Novarese

Rendiconto finanziario al 31/12/2025

<u>A. Flusso di cassa della gestione operativa e reddituale</u>	2025	2024
Utile	26.055	115.130
Oneri finanziari	57.941	57.314
Imposte	-8.543	-45.338
Plusvalenze da cessioni attività	-5.570	-10.217
Reddito operativo	69.883	116.889
<i>Rettifica componenti non monetari</i>		
Accantonamento TFR	4.966	5.484
Ammortamenti	451.529	434.390
Flusso di cassa potenziale gestione operativa	526.378	556.763
<i>Meno incremento CCN</i>		
- Variazione clienti	-10.602	160.029
- Variazione rimanenze	12.464	6.944
- Variazione altri crediti	303.021	33.677
- Variazione fornitori	-154.383	-72.626
- Variazione altri debiti	180.289	180.958
- Variazione del CCN	330.790	308.980
Flusso di cassa della gestione operativa	857.168	865.743
<i>Altre rettifiche</i>		
Oneri finanziari	-57.941	-57.314
Imposte	8.543	45.338
Variazioni debiti tributari	-72.849	-123.413
Utilizzo TFR	-7.420	-3.388
Totale altre rettifiche	-129.668	-138.777
Flusso di cassa gestione reddituale	727.500	726.966
<u>B. Flusso di cassa dell'attività di investimento</u>		

Acquisto immobilizzazioni	-593.784	-241.196
Disinvestimenti immobilizzazioni	6.121	12.912
Flusso finanziario dell'attività di investimento	-587.663	-228.284

C. Flusso di cassa dell'attività di finanziamento

Mezzi di terzi accensione finanziamenti	436.176	0
Mezzi di terzi rimborso finanziamenti	-487.525	-685.820
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	-51.349	-685.820

Totale flussi A + B + C	88.488	-187.138
Cassa iniziale	167.482	354.620
Cassa finale	255.969	167.482
Variazione di cassa	88.488	-187.138

Borgomanero, 20 maggio 2026

L'Amministratore Unico
Avv. Giaretti Giovanni